

2025 年粮食风险基金及利息补贴项目绩效自评报告

一、项目概况

（一）项目基本情况

1. 立项情况：为落实粮食市长责任制、保障粮食安全和应急供应，我市 2003 年建立市级粮食储备制度并设立粮食风险基金，2012 年增加成品粮储备，完善储备体系以应对台风等突发天气应急需求。

2. 实施主体：市粮储中心，负责项目组织实施、资金监管和储备粮管理，协同市财政局做好资金审核拨付。

3. 项目资金：2025 年年初预算 700 万元，调增 100 万元后总预算 800 万元，实际到位 800 万元，到位率 100%。

4. 主要内容：落实 1.5 万吨市级储备粮任务（静态稻谷 13500 吨，成品粮 1050 吨折算原粮 1500 吨）；支付保管、轮换、利息等相关费用；开展储备粮检查、宣传等工作，保障市场稳定。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

1. 预期总目标：完成 1.5 万吨储备任务，确保储粮安全可用；规范资金使用，提升调控能力，保障市场稳定，应对应急供应需求。

2. 阶段性目标：2025 年内完成储粮保管、轮换等工作，足额拨付补贴，规范资金流程，完成检查宣传，保障项目有序推进。

3. 绩效评价指标：数量指标（储备规模 1.5 万吨，完成率 100%）；质量指标（储粮合格、资金合规）；效率指标（资金到位率 100%，使用率 $\geq$ 95%）；效益指标（增强调控能力、保障安全）；可持续性指标（完善制度、提升管理水平）。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况

1. 决策过程：市粮储中心牵头，协同财政局，结合政策、经验和应急需求，确定预算及实施内容，报审批后实施。

2. 决策结果：明确储备规模 1.5 万吨、基金预算 800 万元，确定实施主体及职责，保障目标落地。

（二）项目资金安排落实、总投入等情况

项目总投入 800 万元（全部为财政资金），年初预算 700 万元、调增 100 万元，资金全部到位，为项目实施提供保障。

（三）项目资金实际使用情况

截至 2025 年底，实际支付 786.19 万元，使用率 98.27%，主要用于保管补贴、轮换亏损、利息等支出，无超预算情况。

（四）项目资金管理情况

1. 管理制度：依据《琼海市粮食风险基金管理暂行办法》，制定资金使用、审核等管理要求，明确流程责任。

2. 制度执行：每笔资金经粮储中心、财政局双重审核拨付，做到专款专用、账目清晰，杜绝违规行为。

三、项目实施情况

（一）项目组织情况

1. 实施安排：市粮储中心明确流程、责任，牵头推进各项工作，协同财政局做好监管。

2. 项目调整：预算从 700 万元调增至 800 万元，流程合规、审批到位。

3. 验收情况：项目内容完成率 100%，顺利完成储备任务，储粮保管合格，验收均达标。

（二）项目管理情况

1. 制度建设：下发相关文件，完善储粮管理、检验等制度，规范全过程管理。

2. 日常监管：开展库存、安全等检查，抽样检验、督促整改；加强宣传指导，及时解决实施中的问题。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况

结合绩效目标，从四方面分析：

1. 经济性：预算 800 万元，实际支出 786.19 万元，无超支，资金使用合理，严控成本。

2. 效率性：如期完成 1.5 万吨储备任务，项目完成率 100%，资金到位及时，储粮质量合格，无安全事故。

3. 有效性：筑牢粮食安全基础，提升调控能力，落实市长责任制，保障市场稳定，支撑承储企业运营。

4. 可持续性：保留储备制度和基金，完善管理制度，探索优化机制、升级设施，保障项目长期发挥作用。

（二）项目绩效目标未完成情况及原因分析

2025 年项目各项绩效目标均圆满完成，达到年初计划要求，无未完成情况。

五、其他需要说明的问题

（一）主要经验及做法、存在问题和建议

1. 主要经验及做法

健全管理制度、强化部门协同、加强监督检查、结合实际优化储备体系，保障项目规范高效实施。

2. 存在的主要问题

一是轮换价差亏损严重，财政压力大；二是仓储设施陈旧老化，储粮安全有隐患；三是保管费用偏低且拨付不及时，增加企业运营压力。

3. 改进措施和建议

（1）优化轮换机制，试点联动机制、拓展轮换渠道、精准把握轮换时机，降低亏损；（2）加快仓储设施升级，推进新仓建设、旧仓改造，提升技术装备水平；（3）强化企业动力与监管，完善企业治理，建立费用动态调整机制，及时拨付资金；（4）推广科学储粮技术，建设信息化平台，提升管理智能化水平。

（二）后续工作计划

持续落实 1.5 万吨储备任务；优化资金管理，保障资金合规及时拨付；推进仓储设施升级和轮换机制完善；强化日常监管与人员培训，切实保障粮食安全。

琼海市粮食和物资储备服务中心

2026 年 3 月 31 日



